Ejemplo de una Matriz de Poder y Estrategia completada⁴

Ámbitos de poder en disputa	Ejemplos de poder sobre Poder para controlar, excluir, privilegiar a algunos grupos, unos intereses sobre otros, coaccionar, dividir, silenciar	EJEMPLOS DE ESTRATEGIAS + ACCIONES	
		Interactuar, desafiar, poner al descubierto y resistir el poder dominante y coercitivo	Construir, crear y movilizar el poder transformador
<p>El poder visible – Crea y hace cumplir las reglas</p> <p>Presidentes, legislaturas, tribunales, ministerios, policía, ejército, Naciones Unidas, Banco Mundial, cámaras de comercio. Instrumentos: políticas, leyes, constituciones, presupuestos, reglamentos, convenciones, acuerdos y mecanismos para hacer cumplir, etc.</p>	<p>Leyes/políticas sesgadas Estructuras con poder decisorio que favorecen a la élite y los poderosos, y excluyen o acosan (a través de una aplicación sesgada) a otras personas por motivos de género, raza, clase, ubicación.</p> <p>Organismos de gobernanza no representativos</p> <p>Falta de transparencia y rendición de cuentas.</p> <p>No se ratifican las leyes /brecha entre la ley y la práctica.</p> <p>Políticas + presupuestos elaborados por intereses corporativos u otros (poder oculto).</p>	<p>Demandar rendición de cuentas ante las leyes y acuerdos vigentes, o cuestionar la discriminación (en la ley o en su ejecución) mediante acciones judiciales y de incidencia</p> <p>Poner al descubierto la corrupción, los nexos con el poder oculto, o la injusticia con acciones directas, peticiones, huelgas, vigilias, redes sociales, etc.</p> <p>Alinear la incidencia “dentro” del poder visible con las estrategias de presión “externa”.</p>	<p>Incidir en las decisiones y la gobernanza: leyes, políticas, poder judicial y gasto.</p> <p>Movilizar el poder comunitario por la rendición de cuentas.’</p> <p>Aprovechar las relaciones con personas aliadas en puestos importantes.</p> <p>Participar en incidencia legal, política y judicial.</p> <p>Reformar instituciones.</p> <p>Influir en políticas y prácticas.</p> <p>Lograr obtener cobertura mediática de medios convencionales.</p> <p>Influir en las agendas de partidos políticos, apoyar candidaturas que representan nuestros intereses, participar en educación y movilización en torno a las elecciones; proporcionar protección contra la violencia electoral.</p>
<p>Poder oculto – Determina y establece la agenda</p> <p>Control político de qué y quiénes son parte del proceso de toma de decisiones.</p> <p>Exclusión y deslegitimación de otras personas a través de “reglas no escritas”, intimidación, desinformación y coacción.</p> <p>Ejemplos: supresión de la ciencia climática por parte de la industria.</p>	<p>Se desacredita al liderazgo activista como agitadores o gente de fuera, y los temas que impulsan las presentan como elitistas, imprácticas, antitradicionales, etc.- (p.ej. derechos de LGBTQI+ / derechos laborales son intereses “especiales”)</p> <p>Colusión en la que el gobierno protege a actores particulares (empresas, inversionistas) mediante la detención de activistas y la utilización de acciones judiciales y demandas por difamación para silenciar a organizaciones que ponen al descubierto la corrupción.</p> <p>Los medios no consideran de interés las problemáticas que abordan estos grupos.</p> <p>Las empresas y líderes políticos impiden que la información se haga pública.</p>	<p>Investigar y poner al descubierto a quienes actúan desde el poder oculto y su influencia e intereses.</p> <p>Poner al descubierto y desacreditar a quienes actúan en la sombra.</p> <p>Desarrollar estrategias para protegernos de detenciones, amenazas y reacciones violentas.</p> <p>Amplificar el poder de las bases y las mujeres lideresas.</p> <p>Conectar los esfuerzos organizativos locales, nacionales y mundiales para ejercer presión sobre los poderosos.</p>	<p>Construir nuestra propia infraestructura, visión, agendas y narrativas de los movimientos.</p> <p>Construir el poder colectivo de las comunidades. Fortalecer el liderazgo y la organización de los movimientos.</p> <p>Construir alianzas estratégicas a través de fronteras y sectores.</p> <p>Realizar una investigación participativa para legitimar nuestros temas.</p> <p>Movilizar narrativas populares y estrategias culturales para amplificarnos y construir un “nosotros” más amplio.</p>
<p>Poder invisible – Influye en las normas y creencias</p> <p>Socialización: normas, valores, prácticas y tradiciones culturales influyen en cómo las personas entienden sus necesidades, derechos y roles, y normalizan las desigualdades y el statu quo</p> <p>Control de la información y la narrativa política para “fabricar consenso” y silenciar la disidencia.</p> <p>Las ideologías dominantes validan las realidades sociales.</p>	<p>Socialización/opresión</p> <p>Los sistemas de creencias (p.ej. patriarcado) causan interiorización de inferioridad, impotencia, vergüenza, rabia, resignación, etc.</p> <p>Las ideologías y narrativas dominantes en la cultura popular, la educación y los medios refuerzan los sesgos y la desigualdad, y reprimen otras maneras de pensar (p. ej. las mujeres se culpan a sí mismas del abuso).</p> <p>Se distorsiona o retiene información crucial.</p> <p>La distorsión de la información y la desinformación que pueden polarizar y crear conflictos entre nosotras o dudas en las soluciones.</p>	<p>Desafiar y trastocar las normas y tradiciones sociales represivas Cuestionar los tabúes y el uso de la vergüenza/culpa para controlar.</p> <p>Nombrar y poner al descubierto los intereses y valores subyacentes que orientan las narrativas políticas.</p> <p>Dirigir la atención a las contradicciones e impactos del poder invisible.</p> <p>Comprender el temor como una herramienta de control y sus impactos en nuestros cuerpos.</p> <p>Participar en un cuidadoso análisis de los medios para separar la realidad de la desinformación.</p>	<p>Crear una conciencia compartida mediante un análisis del contexto y del poder a través de la experiencia vivida</p> <p>Desarrollar nuevas agendas y nuestras propias narrativas.</p> <p>Promover la conciencia crítica, la autoestima y la solidaridad.</p> <p>Amplificar las voces, ideas, puntos de vista y creencias no dominantes.</p> <p>Informar e influir en el discurso público, las actitudes y el comportamiento.</p> <p>Producir creativamente prácticas artísticas, culturales y mediáticas. Utilizar música, canciones y cultura popular.</p> <p>Cultivar ideas y modelos alternativos para el bienestar económico, social y ecológico.</p>
<p>Poder sistémico – Define la lógica de todas las relaciones</p> <p>Establece códigos de desigualdad, individualismo, competencia, explotación de personas y la naturaleza; el uso de la violencia para ejercer control, basada en el capitalismo, el patriarcado, la supremacía blanca, el racismo y el colonialismo-imperialismo.</p>	<p>Impide soluciones “reales”, por ejemplo, poner fin a la dependencia de los combustibles fósiles.</p> <p>Naturaliza la manera como son las cosas (por ejemplo, trans es “anormal”) y el patriarcado “protege más a las mujeres y niños”.</p> <p>Impide y sataniza importantes enfoques económicos alternativos.</p>	<p>Poner al descubierto cómo actúan las lógicas dominantes en las políticas, instituciones, etc. y el efecto que tienen.</p> <p>Activar la imaginación y el deseo colectivos de un futuro que personifique la liberación, el beneficio colectivo y la sobrevivencia planetaria.</p> <p>Destacar diferentes ideas y formas de vida ideológicas, políticas, culturales y económicas para romper el cerrojo de las lógicas sistémicas actuales (por ejemplo, cosmovisión indígena, economías del cuidado, transición justa feminista, economía solidaria, etc).</p>	<p>Reimaginar el futuro, nuestro camino a la liberación y cómo podemos vivir en equilibrio con la naturaleza.</p> <p>Apoyar las prácticas y rituales sociales que conservan o recuperan el conocimiento y las maneras de pensar ancestrales.</p> <p>Crear cooperativas, colectivos, apoyo mutuo y otras maneras alternativas interdependientes de vivir que abordan las necesidades, el cuidado y la práctica de la democracia incluyente. Zonas autónomas liberadas o pequeñas estructuras alternativas.</p> <p>Ej. Ubuntu, Pekka Savings Cooperatives, Cooperation Jackson MS, Zapatistas, milicias kurdas Rojava, muchas comunidades indígenas</p>