

¿Qué influye en las decisiones estratégicas?

Este proceso se basa en la Actividad 3: Mapeo del ecosistema de movimientos y la Actividad 4: Estrategias del COPINH. El objetivo de esta siguiente actividad es identificar y explorar los factores que se deben tomar en cuenta – en particular las tendencias y fuerzas en un contexto determinado – a la hora de desarrollar una estrategia y elegir las tácticas que construyan el poder organizativo, además de impulsar una agenda. Se basarán en lo aprendido en el estudio de caso del COPINH para analizar sus propias experiencias, al igual que las limitaciones y posibilidades en su contexto que informan su trabajo por la justicia.

Materiales: Estudio de caso del COPINH; material didáctico: *Factores que influyen en las decisiones estratégicas*; papelógrafos, notas adhesivas.

En un papelógrafo haz una copia grande del gráfico *Componentes de una estrategia de construcción y fortalecimiento de movimientos*.

Individualmente: Al reflexionar sobre los factores clave que influyeron en las estrategias y decisiones del COPINH, pregunta:

- ¿Cuáles crees que son los factores más importantes del contexto y momento que tu organización debe tomar en cuenta a la hora de tomar decisiones estratégicas?

Escribe respuestas de dos o tres palabras, cada respuesta en una nota adhesiva distinta. Coloca tus notas adhesivas en el papelógrafo, agrupándolas con otras similares.

Plenaria: Revisen las notas adhesivas juntas y discutan los temas brevemente.

Grupos pequeños: Discutan:

- ¿Qué oportunidades y factores facilitadores influyen más en sus decisiones y acciones estratégicas?
- ¿Cuáles son las principales limitaciones, restricciones y factores de riesgo que influyen en sus decisiones estratégicas?

Anoten sus pensamientos, una o dos palabras por cada uno, en notas adhesivas.

Plenaria: Los grupos informan y se basan en los aportes de cada uno. Colocan sus notas adhesivas cerca del componente más apropiado entre los *Componentes de una estrategia de construcción de movimientos*. Pregunta:

- ¿Cómo influyen estos factores en la selección de la estrategia?
- ¿Cómo influyen estos factores en la manera en que su organización construye y aprovecha sus propias fuentes de poder?
- ¿Qué significan estos factores para el riesgo y la seguridad?

Utiliza el material didáctico *Toma de decisiones estratégicas* para profundizar en la discusión y la lista que han generado.

